



Tussentijds verslag Rekenhof Bouw van nieuwe NAVO zetel



Rapport de la Cour des Comptes à mi-parcours Construction du nouveau siège de l'OTAN



Agenda

- Algemeen kader – Cadre général
- Rol Defensie – Rôle de la Défense
- Aanpassingen contract - Modifications contrat
- Conclusie - Conclusion



Cadre général - Historique

- Sommet OTAN de Washington 1999: décision de construire un nouveau QG
- Sommet OTAN de Prague 2002: accord BEL-OTAN: mise à disposition d'un terrain (quartier Roi Albert I en face du QG existant)
- Concours international d'architecture organisé par l'OTAN en 2002
- Fin 2004: OTAN demande à la BEL de reprendre la gestion du projet: MOU du 8/12/2004
- Début 2005: Mise en place équipe de projet PMT NATO
- Début travaux de construction: 18/10/2010



Algemeen kader - Rol Defensie

- BEL = Uitvoerder van (een deel) van bouwproject nieuw NAVO HK in naam en voor rekening NAVO

- Inclusief:
- Studies
 - Klaarmaken terrein
 - Gunnen contracten
 - Opvolging werken

- Memorandum of Understanding (2004)
= verantwoordelijkheden en plichten BEL
- Project Management Team (PMT): 35 pers



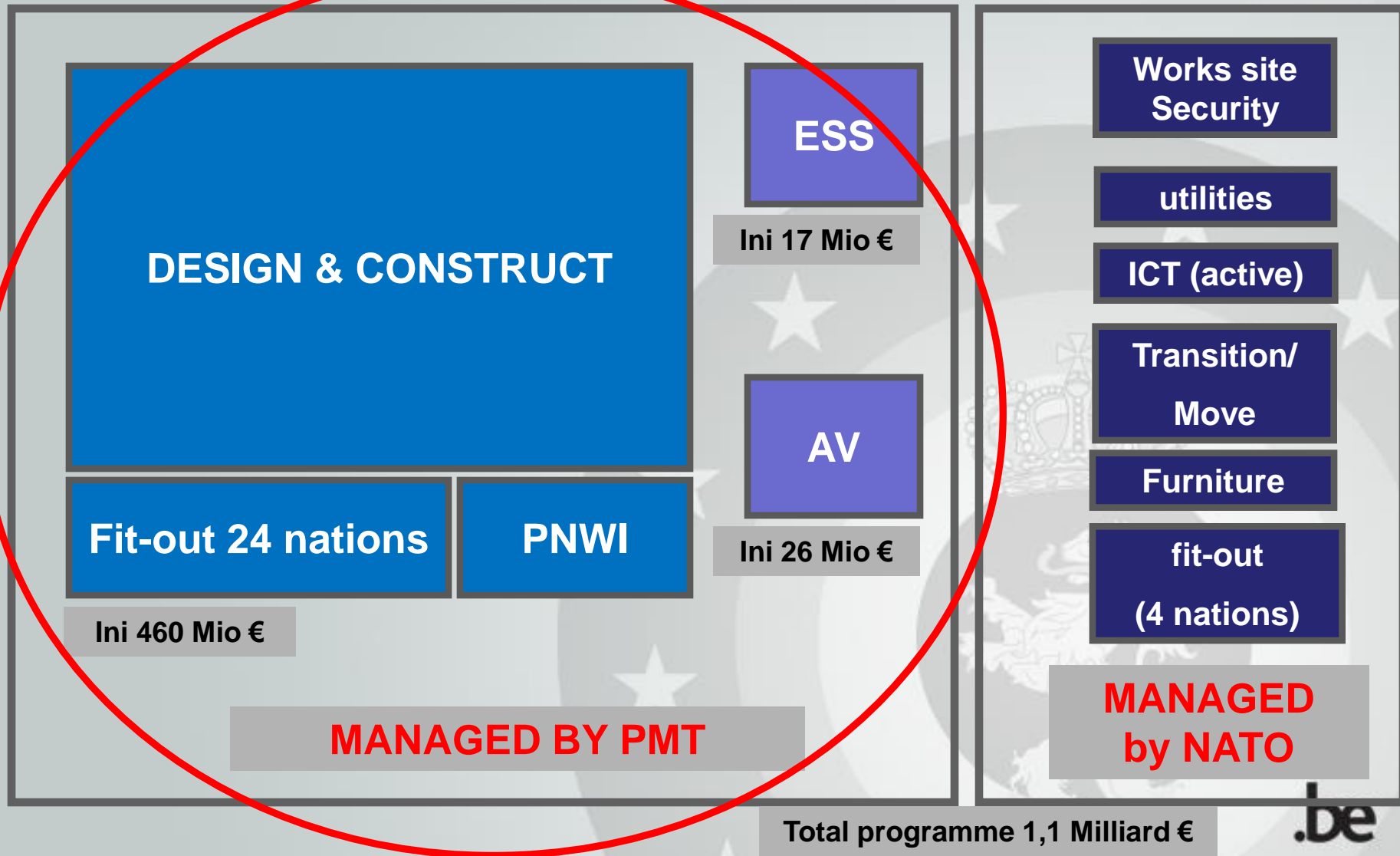
Algemeen kader - Rol Defensie

BEL - NAVO : Memorandum of Understanding (2004)

- Opdracht via 'International Competitive Bidding'
- Financiële gevolgen van geschillen gedragen door NAVO mits voorafgaande coördinatie)
- **Verantwoordelijkheden MOD:**
 - Stelt alles in het werk voor correcte en volledige uitvoering (middelenverbintenis)
 - Kan niet verantwoordelijk gesteld worden voor :
 - » Feiten toe te schrijven aan NAVO
 - » Vertragingen en meerkost werken door tekortkoming aannemer(s) (NSIP)



Cadre général - Programme





Modifications contrat

- Contrat initial € 458 mio 07/2015
- Convention 1 - 23 Octobre 2012
€ + 13 mio + 4 mois
- Convention 2 – 24 Mars 2014 (provisoire)
€ + 16,2 mio + 7 mois

- Convention 3 (hors rapport CC)
demandé: € + 246 mio
accordé (total 2+3) € + 85 mio + 7 mois



Modifications contrat

Situation actuelle

- Contrat initial € 458 mio 08/2015
 - + Conventions € 556,2 mio 07/2016
- < estimation initiale de € 640 mio
 - avis favorable Inspecteur Finances
 - avis Bureau d'avocats externe (STIBBE)
 - accord (et à charge) OTAN



Modifications contrat

Situation actuelle

- Contrat initial € 458 mio 08/2015
- Contrat + conventions € 556,2 mio 07/2016

Impact Budgétaire pour la BEL: 3,8 % du coût du programme (= +/- € 42 mio)

OTAN a mis montant supplémentaire à disposition pour circonstances imprévues jusque fin contrat



Aanpassingen contract - Oorzaken

Ten gevolge van :

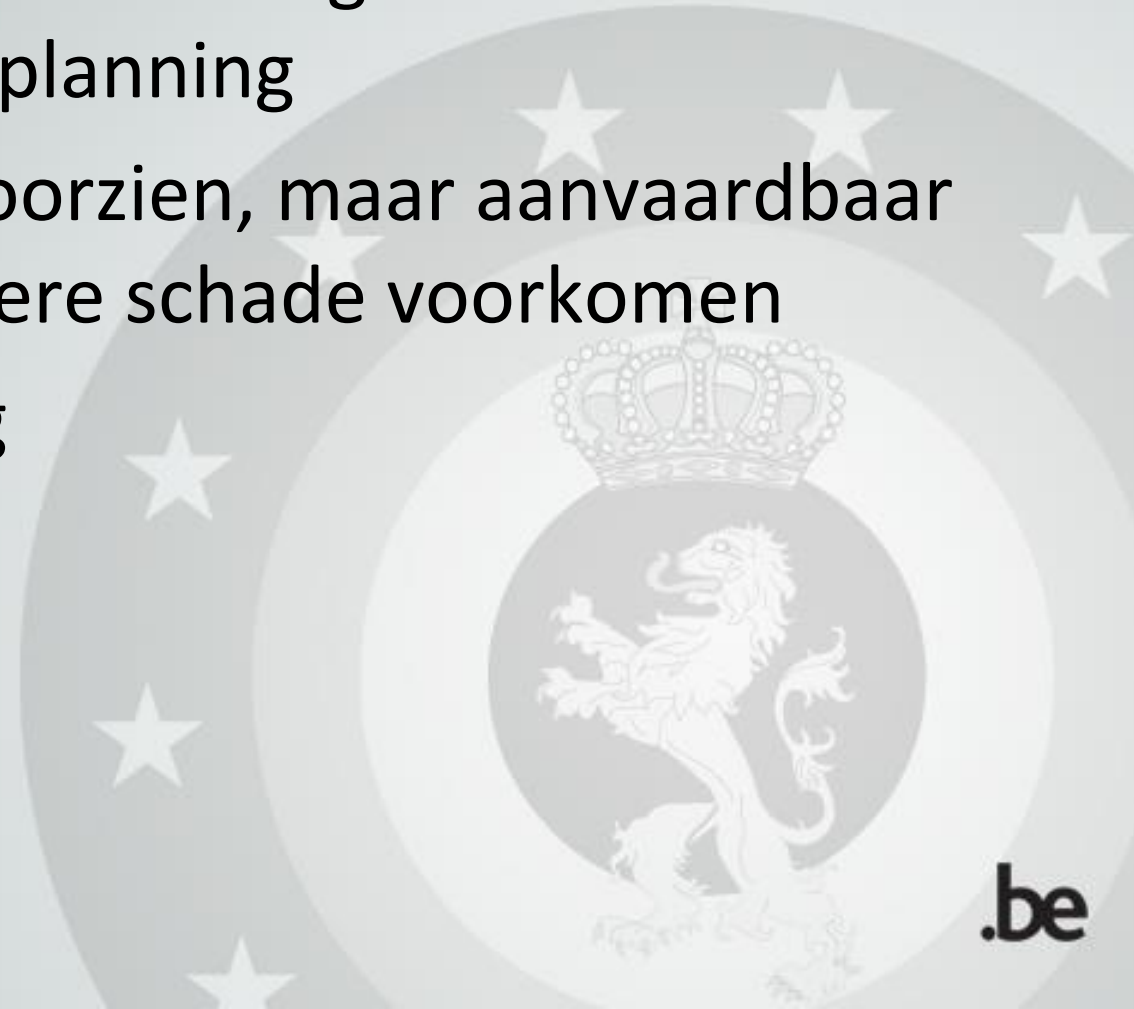
- Wijziging behoefte door NAVO
- Onvoorziene weersomstandigheden
- Andere onvoorziene omstandigheden: problemen ondergrond, ontdekking bom,...
- Fouten en tegenstrijdigheden in bestek en plannen
- Beheer en interpretatie contract door AO
- Veiligheidseisen NAVO

Geen schuld PMT of BEL MOD



Aanpassingen contract - Voorschotten

- Behoeft prefinanciering door aanpassingen planning
- A priori niet voorzien, maar aanvaardbaar omdat ze grotere schade voorkomen
- Bankwaarborg

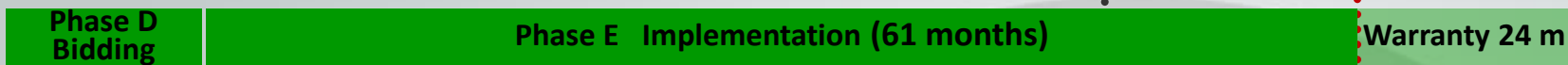




Situation actuelle - Planning

| 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | **2015** | **2016**

Construction
PNWI + BMS
(HN BEL)



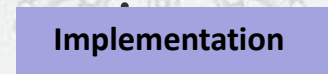
ESS
(HN BEL)



Audio-Visual
(HN BEL)



Fit-out
(US, CA, FR, UK)



ANWI
(HN NC3A)



Furniture
(HQPO)



Business
Application
Migrations
(EM / ICTM)



Transition
Management
(EM)



NOW

Hand-Over
HN BEL



Conclusion

- But audit de la Cour des comptes, débuté en 2006: évaluer si les conditions sont remplies pour limiter le risque financier pour la Belgique
- Le rapport confirme la bonne gestion du projet par la Défense
- Dossiers litiges traités en étroite concertation avec l'OTAN
- Projet important, la Défense continue à lui donner la priorité
- Nouveau délai et budget fixés dans l'accord du 2/12/2014